

EINE ODE AN DIE FREUDE – wie Organisationen durch Innovationsmanagement zukunftsfähiger werden.

Keynote:

Kongress Soziale Innovation in Caritas und Diakonie 21. + 22.11.2024, Berlin

HALLO UND HERZLICHEN DANK FÜR DIE EINLADUNG

FUTUR 



ROGER CERICIUS

SINGEN statt tanzen
KOCHEN statt backen
SEGELN statt schwimmen
GEHEN statt stehen
NEU statt gewohnt
EXPLORATIV statt evolutionär
WOLLEN statt müssen
MACHEN statt möchten
GESTALTEN statt verwalten
GRÜNDEN statt grämen
54 Jahre, CEO FUTUR X GmbH, Gründer, Investor, Chorknabe,
evangelisch, verheiratet, 1 Kind

Stellen sie sich vor es brennt in der Wohnung der Familie nebenan.

Was machen sie?



Jedes fünfte Auto



Jedes dritte Wohngebäude



Jede fünfte Firma



Zwei Drittel aller Landwirte



Vier von fünf Kommunen



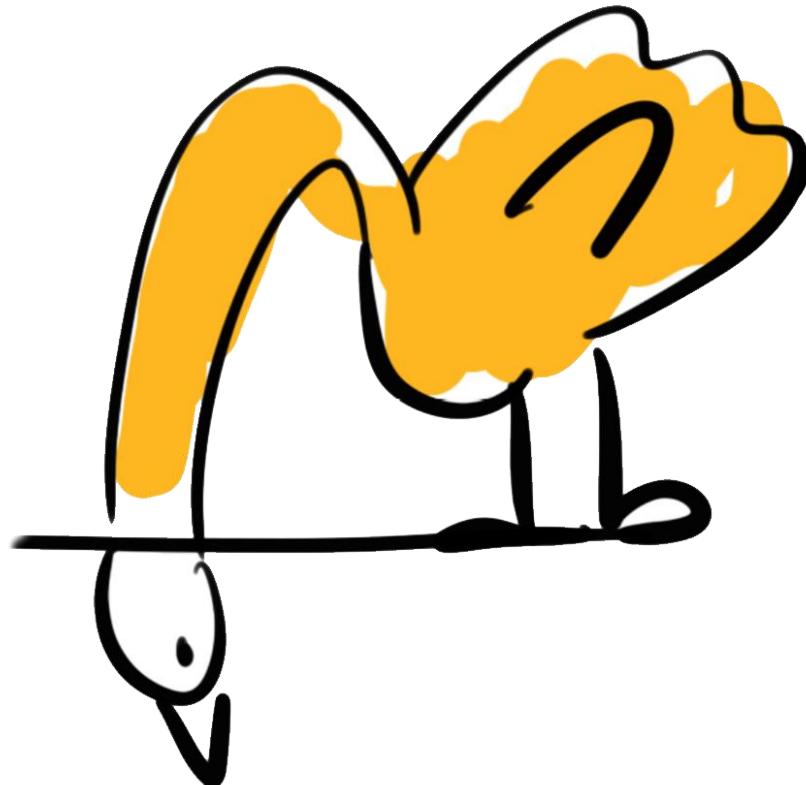
rund 4
Millionen
Kunden in
der Gruppe

Was sind Treiber für Veränderungen erfolgreicher Strukturen?

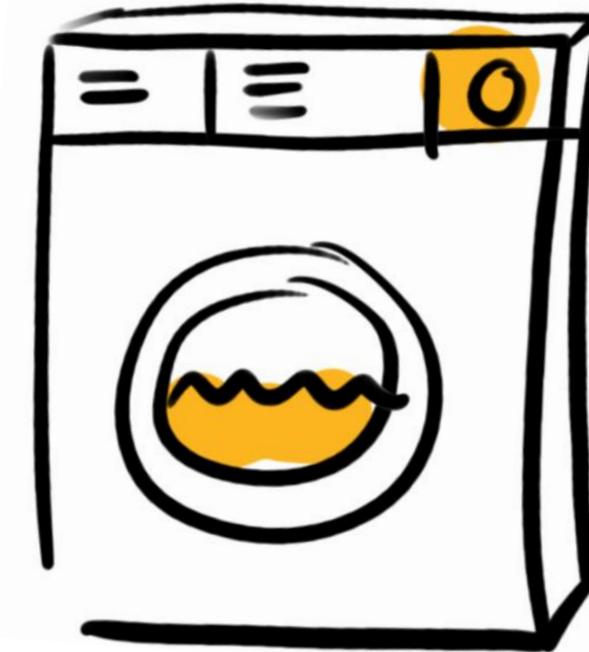


**Unsicherheit macht hilflos
oder kreativ!**

„Organisationen haben keine Erkenntnisprobleme
-
sie haben Umsetzungsprobleme!“



“Kopf in den Sand”



“Waschtag”

INNOVATION AS A SERVICE

Die **FUTUR X GmbH** ist Entwickler und Denker von neuen Dingen und Innovationsprojekten.

Egal ob Startup, klassisches Unternehmen oder Kommune – Wir begleiten euch durch alle Phasen der Transformation.



INNOVATIONSMANAGEMENT

Entwicklung eines ganzheitlichen Innovationsmanagementsystems.



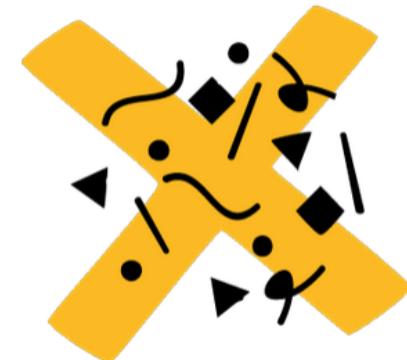
WORKSHOPS & METHODEN

Kreativworkshops und Produktentwicklung.



ENTREPRENEURSHIP

Unterstützung vielversprechender Startups.



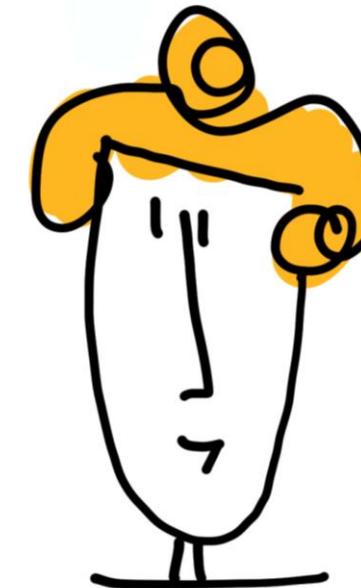
BETEILIGUNGSFORMATE

Entwicklung innovativer Veranstaltungen

UND SCHNELL WIRD KLAR:

Die Binnensicht, die Professionalität, die fachliche Vernetzung der Branche allein wird diese Unsicherheiten nicht beseitigen.

Wir brauchen:
interne und externe Kollaboration



OKEEY...
Da habe ich noch
keinen Plan wie
das gehen soll!

„Veränderung ist MüsSEN – Innovation ist Wollen.“

Leider sind wir besser im MÜSSEN als im WOLLEN.

WIR WARTEN AUF DAS MANÖVER DES LETZTEN AUGENBLICKS

FUTUR X

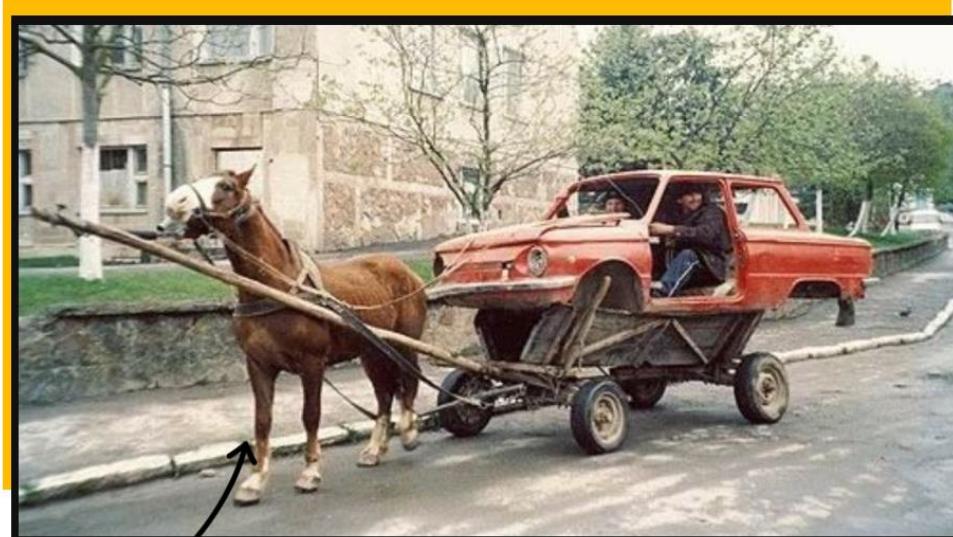


WELCHE INNOVATION BRAUCHEN WIR?

Inkrementell bis radikal

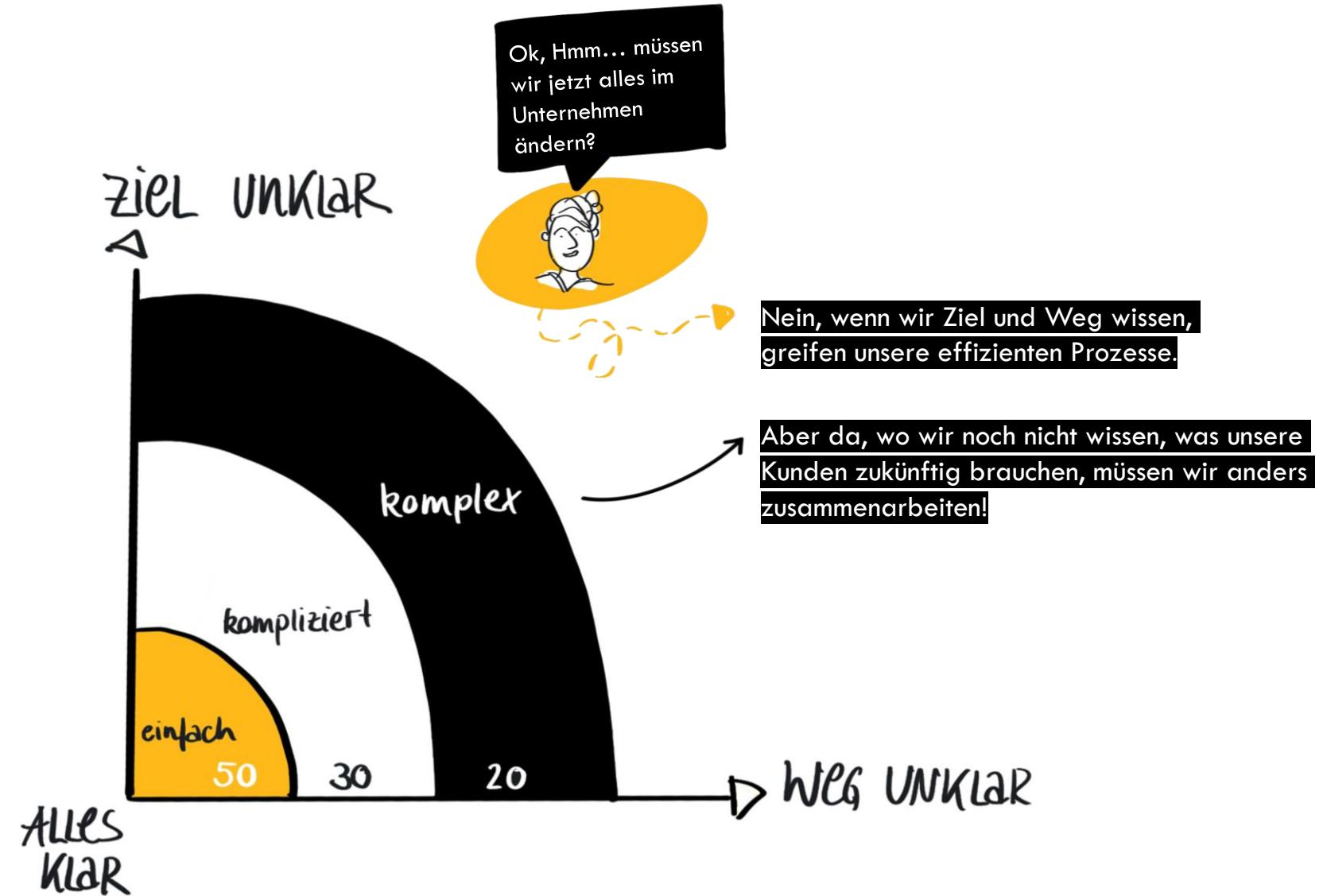


ERWARTUNG



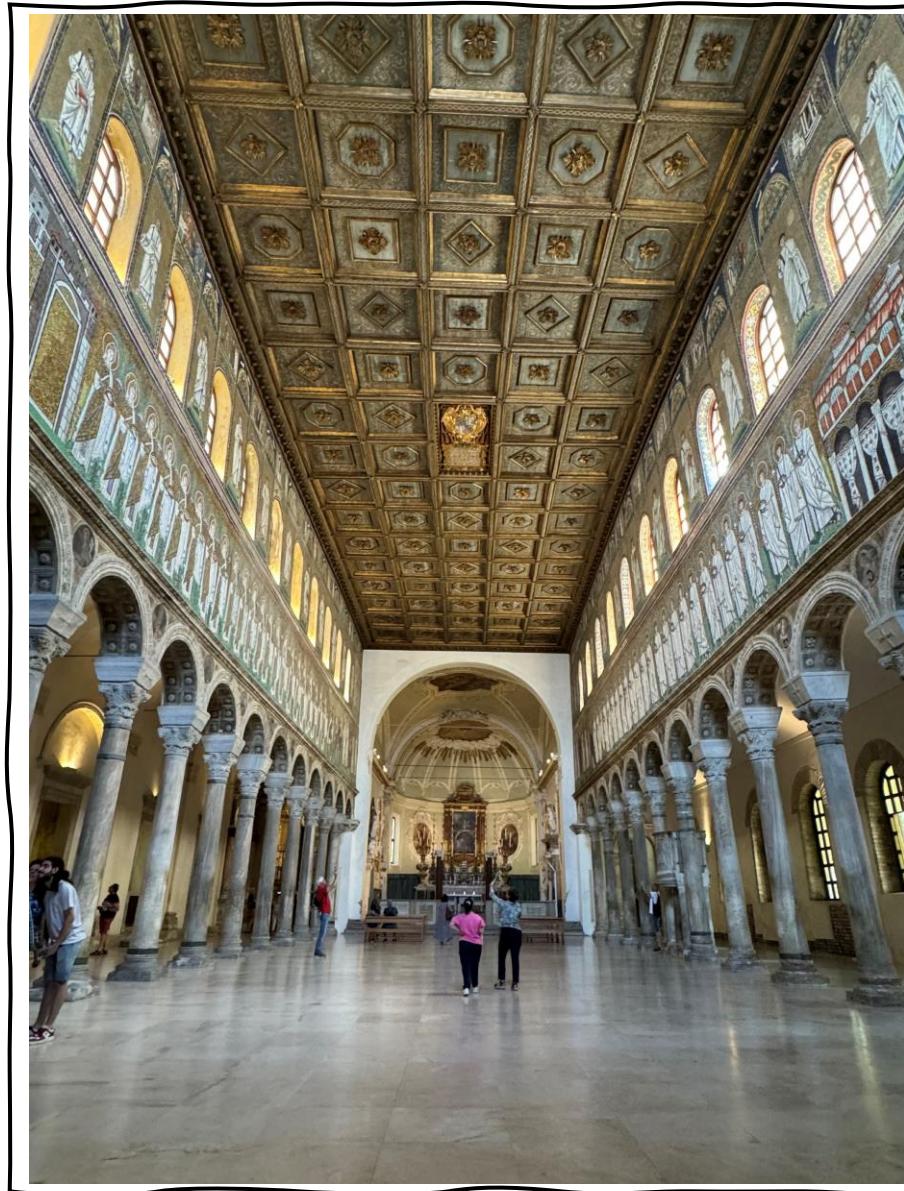
ERGEBNIS

50, 30, 20 STATT 70, 20, 10 - WELCHE INNOVATION BRAUCHE ICH?



IST DIESE ART ZU DENKEN UND ZU HANDELN NEU?

FUTUR X



Quelle: Basilica di Sant'Apollinare Nuovo, Ravenna, UNESCO Weltkulturerbe



Markus 2, 1-4, 11 und 12
Jesus heilt einen Gelähmten

1 Einige Tage später kehrte Jesus nach Kapernaum zurück. Die Nachricht von seiner Ankunft verbreitete sich schnell in der ganzen Stadt [1].

2 Es dauerte nicht lange, da kamen vier Männer, die einer wohnte, von dem sie hörten, dass Jesus der einzige war, der einen gelähmten auf

den Fuß zu bringen in der Menge nicht, durch die Menge zu Jesus vorzudringen, deshalb deckten sie das Dach über ihm ab. Dann ließen sie durch die Öffnung den Kranken auf seiner Matte hinunter.

Und Jesus wandte sich dem Gelähmten zu und sagte zu ihm:

11 »Steh auf, nimm deine Matte und geh nach Hause, denn du bist geheilt!«

12 Der Mann sprang auf, nahm die Matte und bahnte sich einen Weg durch die staunende Menge. Da lobten sie alle Gott. »So etwas haben wir noch nie gesehen!«, riefen sie.

INNOVATIONSHÜRDEN

... oder warum wir keine Dächer abdecken!



Definiert mal »Innovation«. Einfach!

$$D = \{x \mid 0 \leq x \leq \infty\}$$

Innovation nach ISO 56000

„neue oder veränderte Einheit, die Wert schafft oder neu verteilt.“ (ISO 56000: 3.1.1)

Neuheit und Wert beziehen sich aufeinander und werden bestimmt durch die *Wahrnehmung der Organisation* und der *relevanten interessierten Parteien*.

Eine Innovation kann ein Produkt, eine Dienstleistung, ein Prozess, Modell, Verfahren usw. sein.

Innovation ist ein Ergebnis. Das Wort „Innovation“ bezieht sich mitunter auf *Aktivitäten oder Prozesse*, die zu Innovation führen oder auf diese abzielen. Wird „Innovation in diesem Sinn verwendet, sollte es nicht ohne eine Art von *Bestimmungswort*, z. B. „Innovationsaktivität“ verwendet werden

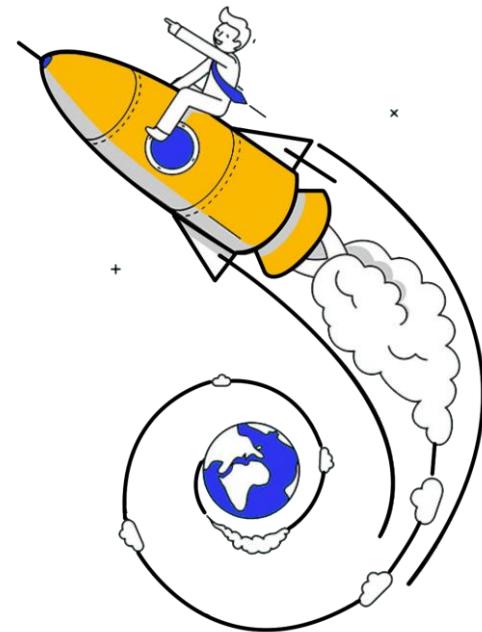
ISO 56000: Übergeordnete Norm zur Festlegung eines gemeinsamen Grundverständnisses zu/über Innovation (Stand: 10/2020)

Einheit

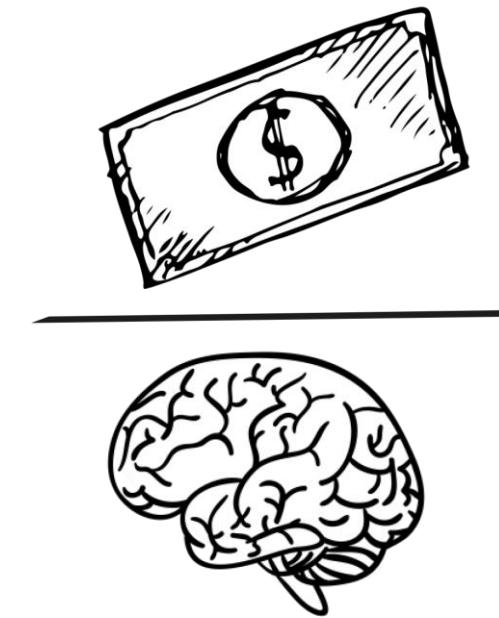
Neuheit

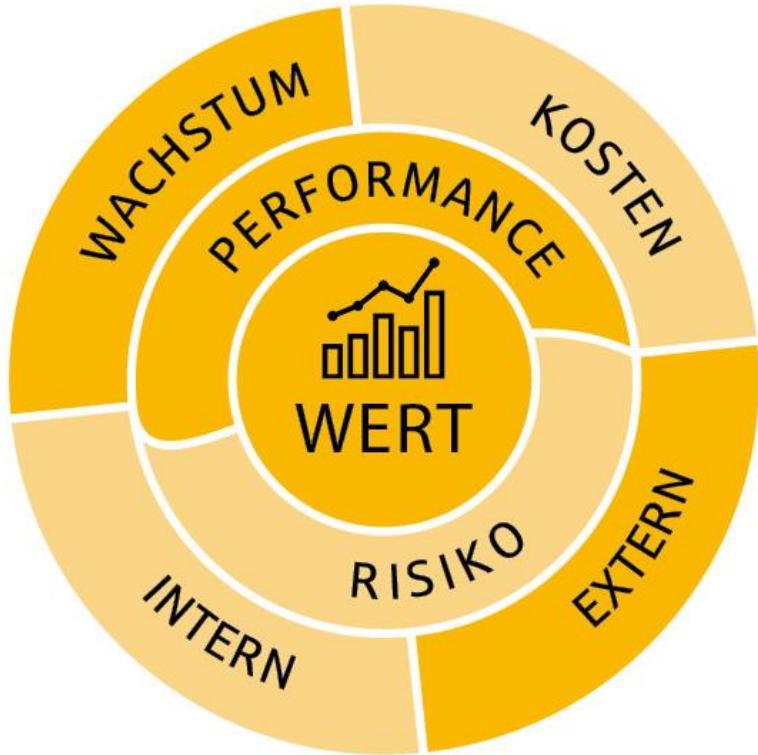
Wert = Erfolg = Durchsetzung

Aktivität / Prozess



=

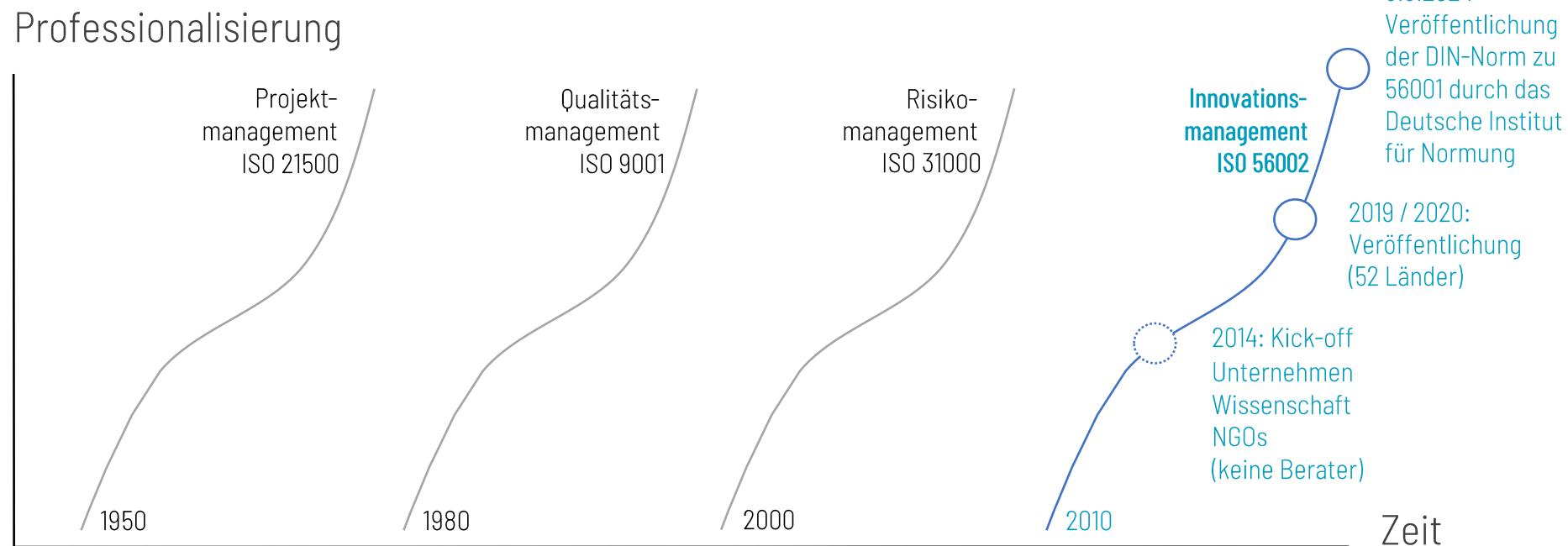




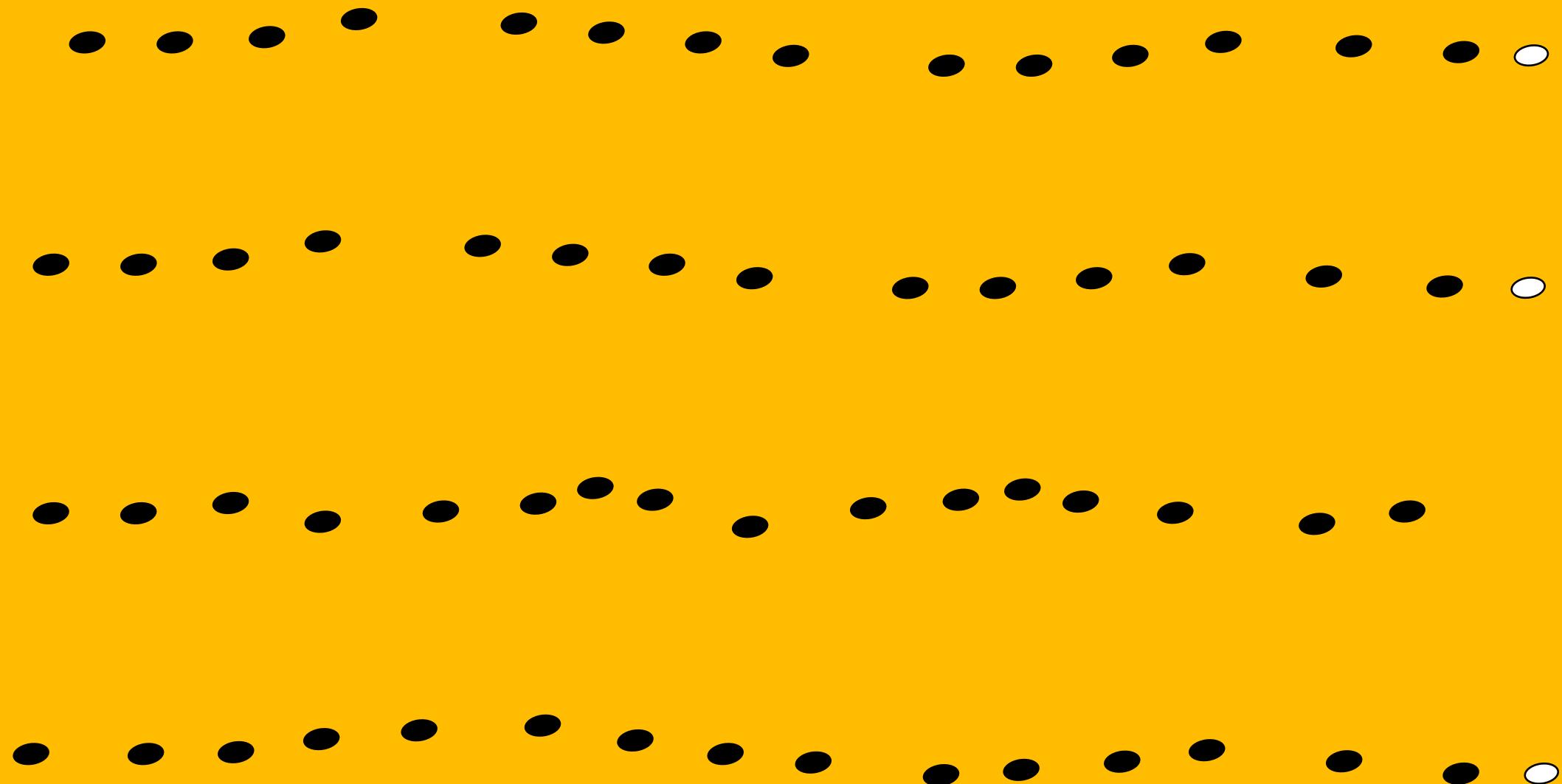
Innovation ist die strukturierte, ganzheitliche und Wert entwickelnde Umsetzung von Erkenntnissen und Ideen.



Projekte. Qualität. Risiko. Innovation.



WAS IST DAS?



Freude, schöner Götterfunken, Tochter aus Elysium,
wir betreten feuertrunken, Himmelsche, dein Heiligtum!
Deine Zaubern bin'den, wieder, was die Mode streng geteilt.
Alle Menschen werden Brüder, wo dein sanfter Flügel weilt.



Eine Ansammlung von Punkten und Strichen und ein bisschen Krickelkrakel.

Freude, schöner Götterfunken

Friedrich Schiller (1759-1805)

(aus der 9. Symphonie)

Ludwig van Beethoven (1770-1827)

Freude, schöner Götterfunken (from Beethoven's 9th Symphony)

1. Freude, schöner Götterfunken, Tochter aus Elysium, wir betreten
2. Wem der große Wurf gelungen, eines Freundes zu sein, wer ein holdes

feuertrunken, Himmelsche dein Heiligstum! Deine Zaubern bin den wiede,
Weiberungen, mische sei-nen Jubel ein! Ja! Wer auch nur eine Seele

6

Chorus lyrics (continuation):

feuertrunken, Himmelsche dein Heiligstum! Deine Zaubern bin den wiede,
Weiberungen, mische sei-nen Jubel ein! Ja! Wer auch nur eine Seele



Business
Bloomberg
Innovation Index

Germany Breaks Korea's Six-Year Streak as Most Innovative Nation

- Singapore leaps into third place in annual Bloomberg index
- U.S. falls a notch while China moves up a spot, narrowing gap



Photographer: Alex Kraus/Bloomberg

Die Abkürzung EBITDA steht für earnings before interest, taxes, depreciation and amortization, also für den Gewinn vor Abzug von Zinsen, Steuern, von Abschreibungen für Sachanlagen sowie von Abschreibungen für immaterielle Vermögensgegenstände.

von der Idee zur Wertschöpfungserfolg



Innovationsmanagement = vernetztes Denken & Handeln



Innovationsmanagement nur wirksam bei verknüpfter Betrachtung der Dimensionen und Subdimensionen des ISO 56002

Beispiele (nicht abschließend):
Mindset
Organisationsgestaltung
Prozessgestaltung
Umsetzungserfolg
...

@ innotonic.de

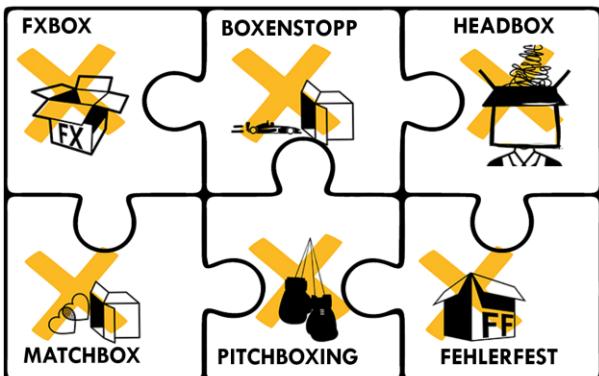
Dimension 1.

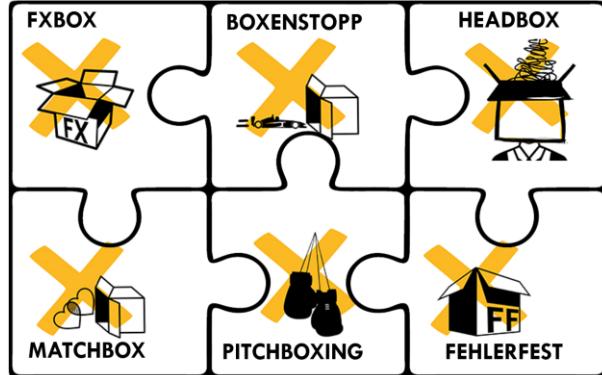
ORGANISATIONSKONTEXT:

Die Bedürfnisse, Erwartungen und Herausforderungen des Unternehmens und seiner Kunden erkennen.

DIE FUTUR X TOOL-BOX:

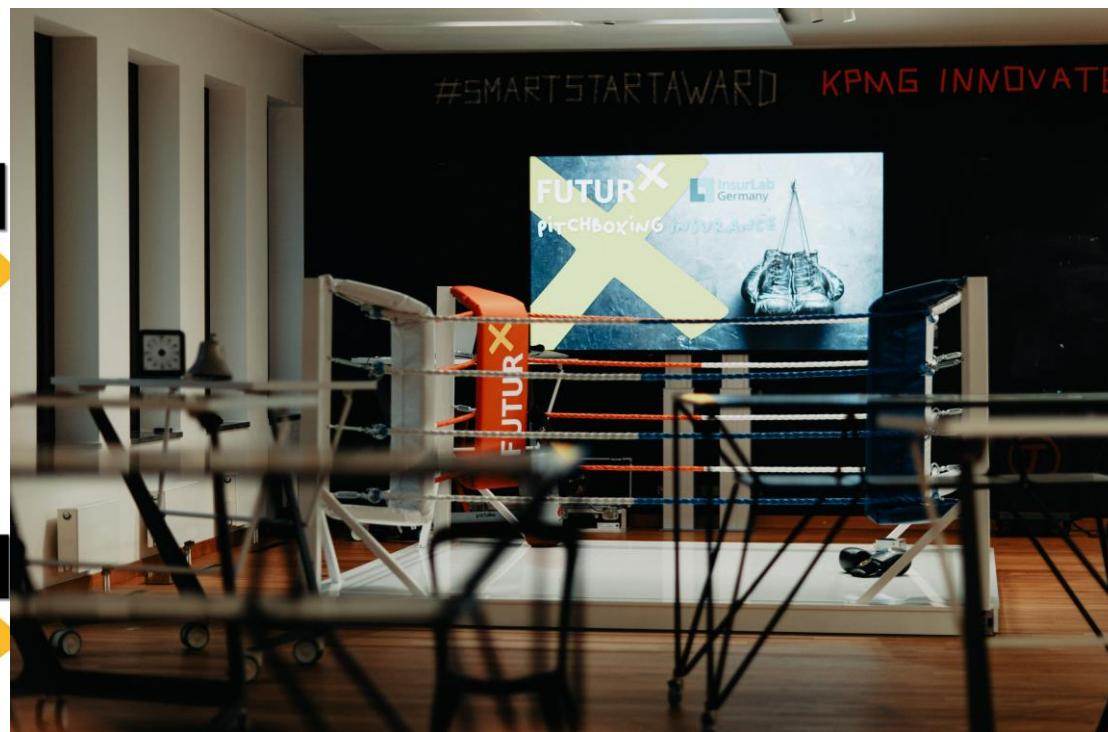
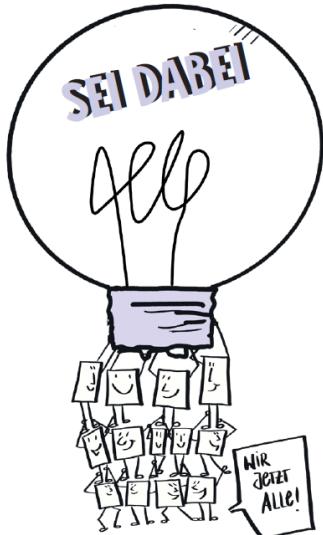
#Startup-Radar
#Trend-Radar
#Technologie-Radar
#Ganzheitliche Beteiligung durch die interdisziplinären Formate der FUTUR X BOX





VGH INTRALAB 2024

Im Intralab wird Zukunft gestaltet, Innovationen entwickelt, Kultur gefördert, Unternehmen gestärkt, Neues geschaffen. Mit Allen! Gemeinsam!



<https://youtu.be/2y7LVaxkDj4?si=7Kw8ur9szWXoHPi5>

Dimension 2.

FÜHRUNG:

Herausforderungen im Managementboard adressieren

Die FUTUR X TOOL-BOX

#Innovations-Strategie

#Innovations-Vision

#ISO 56002

Innovationsmanagementsystem

- Reifegradmessung
- Innovationsmanagement-konzeption
- Chancenmanagement

#Etablierung einer Innovations-Richtlinie

#Kommunikation der Innovations-Richtlinie

#ESG Check

#Agile Leadership

#Achtsamkeit (Search Inside Yourself)





Ausgangssituation

Das ganzheitliche Innovationsmanagement wurde basierend auf dem Standard für Innovationsmanagement entlang des Innovationsprozesses entwickelt und ausgestaltet

Themenschwerpunkte ISO 56002



Entwicklungssystematik Innovationsmanagement im VGH-Verbund

- Die ISO 56002 als international anerkannter und aus der Praxis abgeleiteter Standard für Innovationsmanagement, bietet einen Rahmen für ein ganzheitliches Innovationsmanagement
- Für die Entwicklung wurde der Innovationsprozess in den Mittelpunkt gestellt und anhand dessen die anderen Dimensionen der ISO Norm betrachtet und inhaltlich ausgestaltet
- Neben der Orientierung anhand der Theorie wurden Gespräche mit anderen Versicherern geführt, um die Ergebnisse mit dem Markt zu überprüfen
- Darüber hinaus wurden Probleme und besonders gut Funktionierendes der vorigen Ausgestaltung des Innovationsmanagements beleuchtet
- Als Ergebnis ist ein ganzheitliches Innovationsmanagement entstanden, welches die Erkenntnisse der Theorie und Praxis vereint und auf die individuellen Anforderungen der VGH zugeschnitten ist



PLANUNG:

Organisationsstrukturentwicklung

DIE FUTUR X TOOL-BOX:

#Innovationsmanagement Aufbau-/
Ablaufplanung

- Innovationsmanagementboard
- Innovationsmanagementteam
- Ideenmanagement

#Innovationsportfolio Ermittlung

#Innovationszielplanung

#Chancen/Risiko Managementkonzept

#Projektmanagement



Rollen, Verantwortlichkeiten und Ressourcen

1. Das IMB: Das Entscheidungsgremium für Innovationen, welches die Verantwortung für die Strategie und den Prozess hat



Aufgabenbeschreibung	Verantwortlichkeiten	Teilnehmer und Ressourcen
<ul style="list-style-type: none">Entwicklung, Umsetzung und Begleitung eines ganzheitlichen Innovationsmanagements für den VGH-VerbundFörderung der Entwicklung einer ausgeprägten Innovationskultur im VGH-VerbundFortlaufende Entwicklung und Aktualisierung der Innovationstrategie des VGH-Verbunds im Auftrag des VorstandesMarktorientierte Sichtung und VGH-Verbund-orientierte Bedarfserkennung von InnovationenOrganisierung der Anbindung und Abstimmung mit den für Innovationsthemen wichtigen internen und externen Stakeholdern sowie den zuständigen Verantwortlichen aus <u>ivv</u>, FUTUR X und 1750 VenturesOrganisation und Betreuung der Mitgliedschaften des VGH-Verbunds in InnovationszentrenVerwaltung ein festgesetztes Innovationsbudget	<ul style="list-style-type: none">Bewertung, Qualifizierung, Vernetzung und Begleitung der Umsetzung von InnovationsideenEmpfehlung, ggf. Entscheidung und Beauftragung der Qualifizierung von Innovationsthemen im VGH-VerbundRegelmäßiges Review, kontinuierliche Messung und Weiterentwicklung der Innovationsaktivitäten entlang definierter Kriterien der InnovationsstrategieEtablierung einer kontinuierlichen Verbesserung sowie eines InnovationsportfoliomanagementsRegelmäßige Erstellung eines Innovationsberichtes und Bericht der Innovationsaktivitäten im Vorstand	<ul style="list-style-type: none">Jeweils einen Verantwortlichen der jeweiligen Ressorts der <u>VGH Versicherungen</u>Einen Verantwortlichen der <u>ivv</u> GmbH und der FUTUR X GmbHEinen Verantwortlichen aus dem Personalbereich.Einen Verantwortlichen für die Verbund-UnternehmenInnovationsbudget in Höhe von XX Mio. Euro



Rollen, Verantwortlichkeiten und Ressourcen

2. Das IMT: Die operative Innovationsmanagement-Einheit, die dafür sorgt, dass die Strategie und der Prozess umgesetzt werden

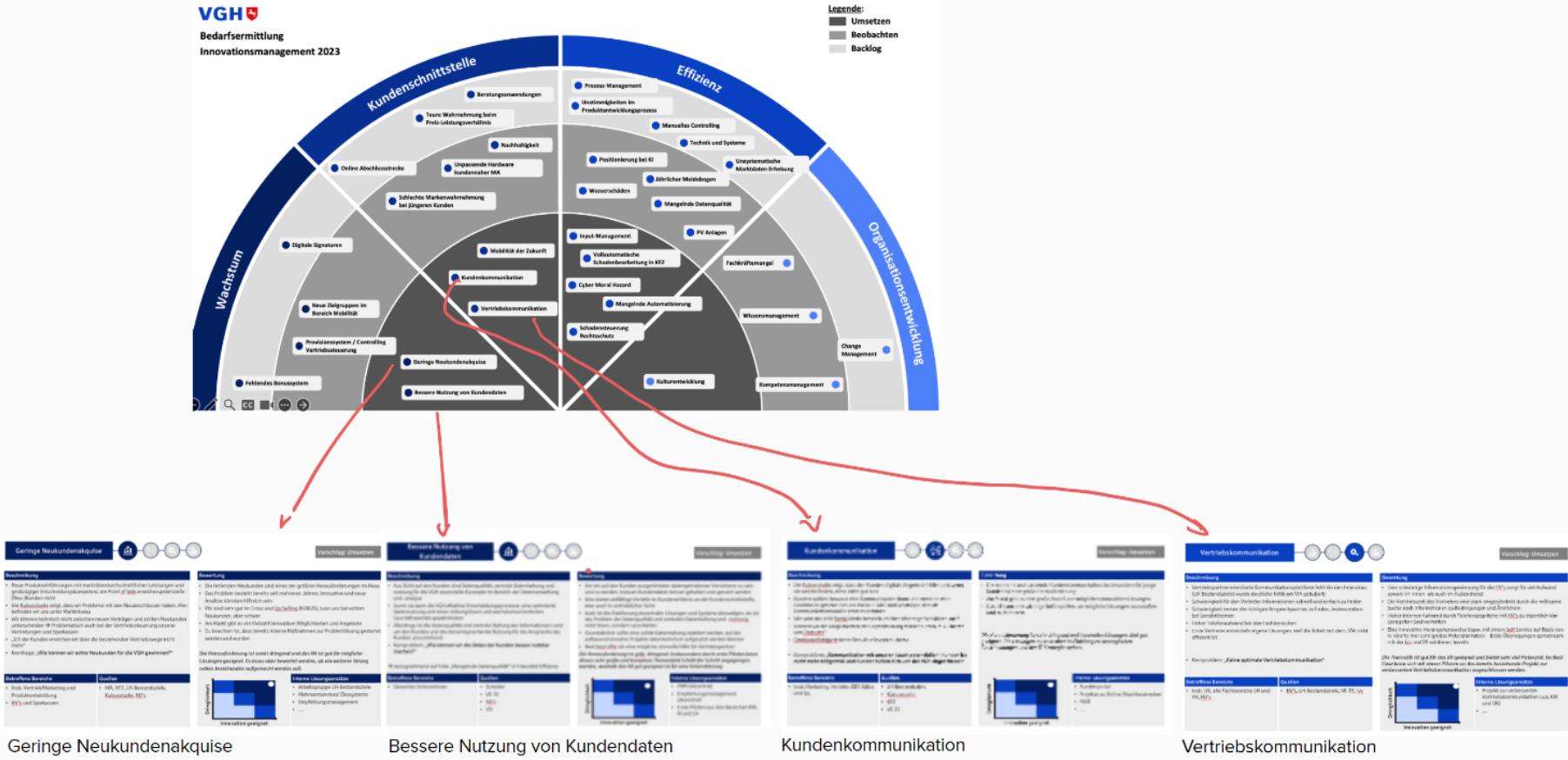


Aufgabenbeschreibung	Verantwortlichkeiten
Betreuung rund um den Innovationsprozess <ul style="list-style-type: none">Recherche, Bedarfserkennung und Ideengenerierung von Innovationsthemen sowie Sondierung von Themen und VorhabenQualifizierung und Konkretisierung von Innovationsthemen für eine mögliche Weiterführung im InnovationsprozessBeratung von <u>Ideegeber:innen</u> zu Innovationsthemen und -ideen	<ul style="list-style-type: none">Bewertung von Innovationsthemen nach definierten Kriterien (Innovation vs. KVP, Innovationsstrategie)Verantwortung organisatorischer, planerischer, konzeptioneller und umsetzungsbegleitender Aufgaben, um Innovationsthemen zu initiieren, zu strukturieren, zu koordinieren und umzusetzen
Operative Aufgaben im Rahmen des Innovationsmanagementsystems <ul style="list-style-type: none">U.a. Mitwirkung beim Bedarfsmanagement, der Strategieentwicklung, dem Controlling, dem Portfoliomanagement, usw.	
Ansprechpartner für Themen im Kontext Innovation <ul style="list-style-type: none">Beratung und Unterstützung von Mitarbeitenden und Abteilungen des <u>VGH Verbundes</u> bei Innovationsthemen	
Unterstützung des IMBs <ul style="list-style-type: none">Vorbereitung, Organisation und Unterstützung des IMBs	
Innovationsformate <ul style="list-style-type: none">Organisation und Durchführung von Formaten im Kontext InnovationPlanung und Organisation von Veranstaltungen für das Innovationsmanagement	
Teilnehmer und Ressourcen	
	<ul style="list-style-type: none">2 MAKMitglieder aus den Bereichen SC-UE, der <u>ivy</u>, FUTUR X und einer weiteren internen EinheitRegelmäßige Unterstützung durch einen Trainee



Bedarfserfassung

Bedarfserfassung 2023



Dimension 5.



PROZESS & BETRIEB:

Produktentwicklung

DIE FUTUR X TOOL-BOX:

#Readiness Checks:

- Startup Partnering
- Corporate Venture Capital
- ISO 56002

#VGH Intralab Zukunftswerkstatt

- Methodenbaukasten
 - Prototyping
 - Design Thinking / Lean Startup
- Geschäftsfeldentwicklung

#Company Building

- FUTUR X GmbH
- Innotonic GmbH
- FIREDRILL GmbH
- 1750 Venture GmbH
- German Legal Tech Hub GmbH

#Kooperations- und (digitaler) Ökosystembau

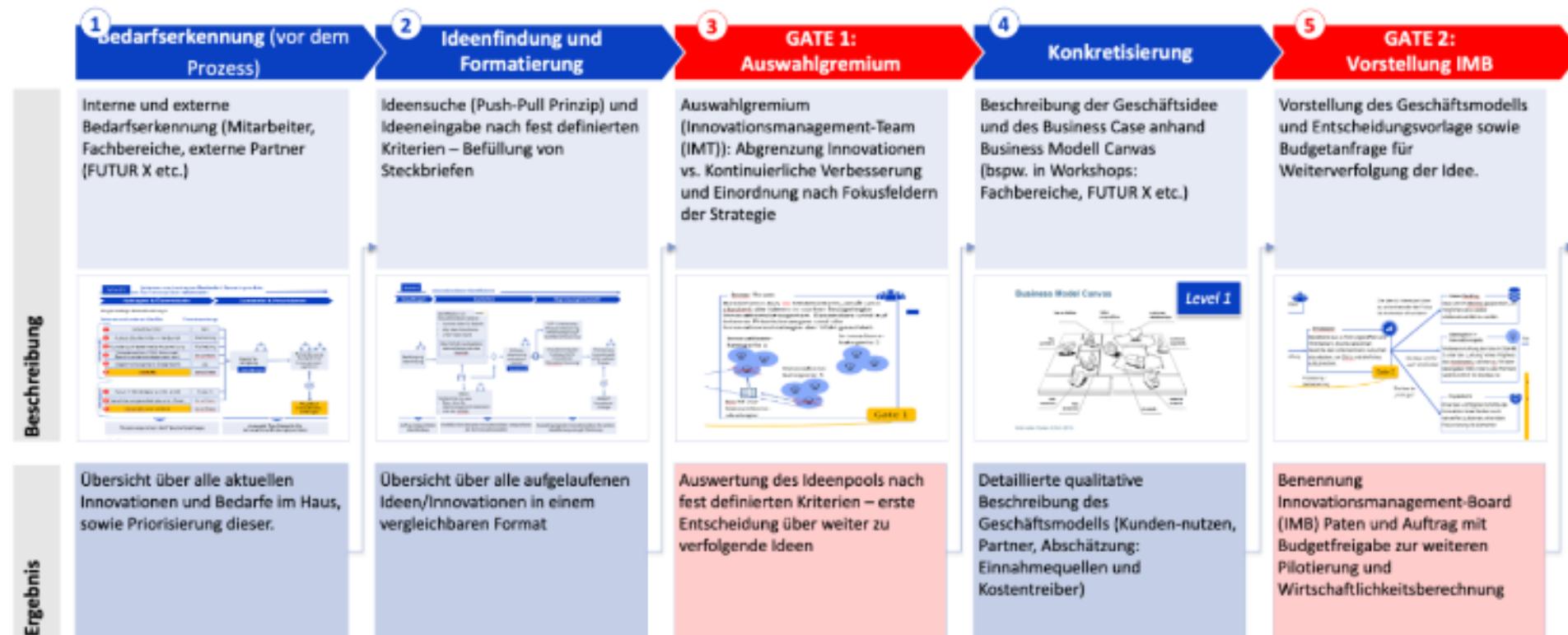
- IOT Maschinenprojekt
- Smart Your Home

#Produkte

- VGH <> THG Quotenmanagement
- VGH <> Fahrradversicherung
- VGH <> IoT Maschinenversicherung
- EVLK <> PV und Energie Analysesystem



Innovationsprozess

Übersicht wesentlicher Schritte – Strukturchart¹⁾ (1/2)

Legende: █ Arbeitsschritte █ Auswahlschritte/ Filter

21 18.01.24 Innovationsmanagement-Board | Innovationsmanagement im VGH-Verbund

1) Strukturchart: reine Darstellung wesentlicher Prozessschritte ohne graphische Berücksichtigung der zeitlichen und inhaltlichen Verhältnismäßigkeit der Schritte

☞ zusammenfassende Darstellung iterativer Prozessabläufe



View



SUCCESS STORIES

FUTUR X

... 6 Jahre FUTUR X

GRÜNDUNGEN*



Gründung der 1750 Ventures GmbH > Venture-Capital Arm der VGH-Versicherungen



Gründung der FIREDRILL GmbH > Individuelle Brandschutz-Übung mit dem Smartphone



Gründung der German Legaltech Hub GmbH > One Stop Shop für Legaltech in BRD



Gründung der Innotonic GmbH > ISO Innovationsmanagement Standard Joint Venture mit Hochschule Hannover

*Gründungen seit 2019

INNOVATION AWARD

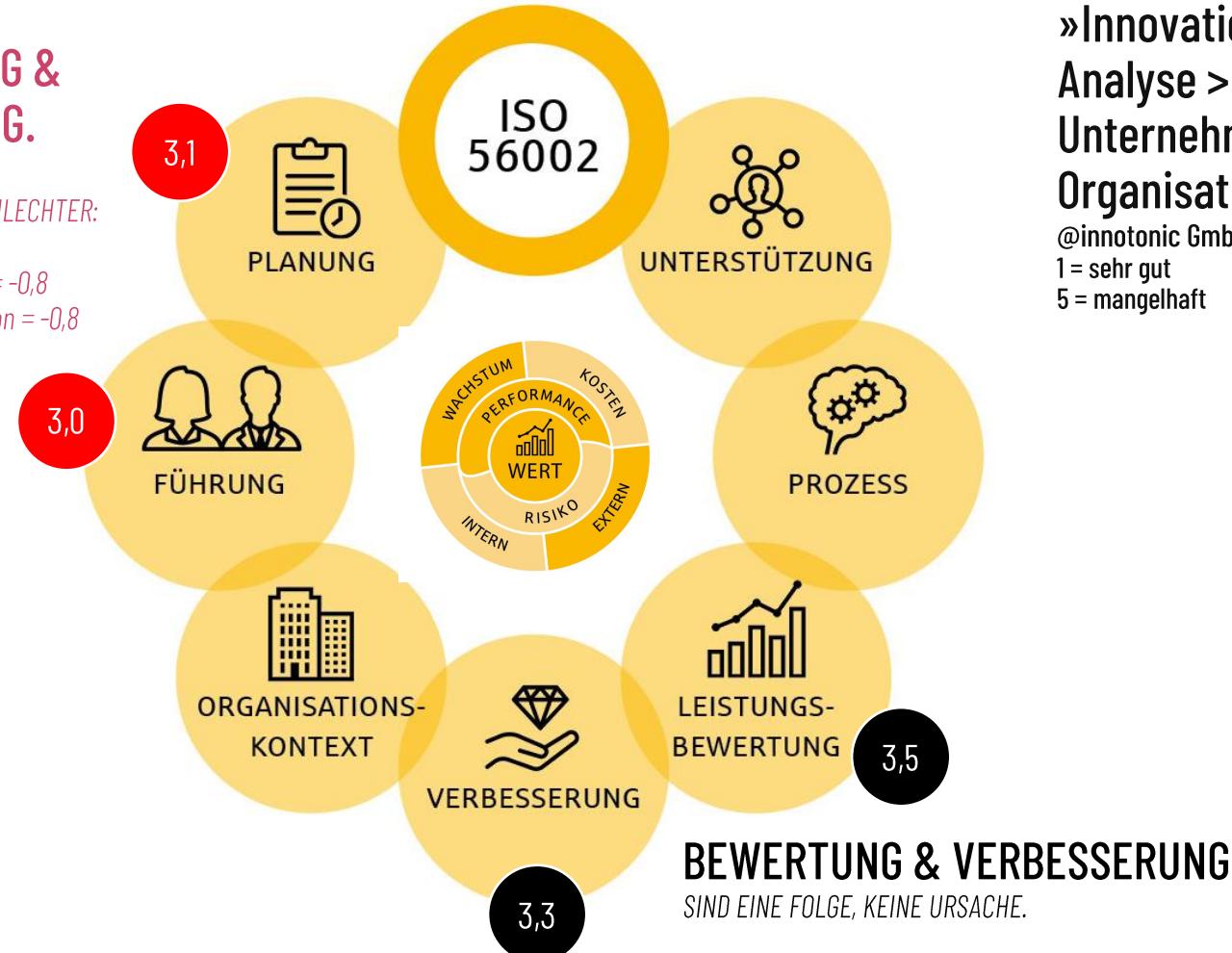


Das FX Intralab für die VGH gewinnt den InnoWard 2020 der deutschen Versicherungswirtschaft als bestes Intrapreneurship-Projekt



FÜHRUNG & PLANUNG.

2023 bis 2024.
DEUTLICH SCHLECHTER:
FÜHRUNG
Engagement = -0,8
Kommunikation = -0,8



Hebel für
»Innovation«?
Analyse > 500
Unternehmen/
Organisationen

@innotonic GmbH
1 = sehr gut
5 = mangelhaft

WIE INNOVATIONSFÄHIG IST MEINE ORGANISATION?

KOSTENLOSER CHECK



=





Roger Cericius
Geschäftsführer und CEO

FUTUR X GmbH
Schiffgraben 4
30159 Hannover

roger.cericius@futur-x.com

Webseite: www.futur-x.com

 instagram.com/futur.x

 twitter.com/FUTURXGmbH